

# 10 let pro ženy



## VÝROČNÍ ZPRÁVA

veřejně prospěšná společnost

Business & Professional Women CR z.s.

# 2019

Osnova:

<b>Deset let podporujeme ženy</b>	<b>2</b>
Výzva platí. Aktivita a zapojení se počítá	2
<b>Inspirace, podpora, propojení</b>	<b>4</b>
<b>Projekty na podporu žen</b>	<b>5</b>
Zahraniční projekty na podporu žen	5
OWEN (Tuzla, Bosna & Hercegovina) - 11. - 14.4.2019	5
Florá Handmade	5
WOMED (Women in the media)	6
SustainABLE Rural rebuilding in Europe	6
USA Internship - Emily Gallo a Riley Welner	6
Mentoring s Nordic Chamber of Commerce	6
<b>Speed - mentoring BPWCR, špičkou v ČR</b>	<b>7</b>
Mentoring BPWCR pro odbornou veřejnost na HR DAYS	8
Vlastní speed mentoringové projekty na podporu žen	9
Empowering Women II. pro ženy z firem	9
Kulaté stoly na Praze 4 pro ženy na MD/RD	10
Future Leaders pro malé ženy	11
<b>Profesní networking</b>	<b>12</b>
Když se ženy spojí, dokáží neuvěřitelné věci	13
Networkingové obědy k propojení podnikatelek	14
Klubová setkání pro členky organizace	14
BPW Klub Rožtoky pro ženy z regionů	14
Dobroholky	15
Bpw International	15
Twinning s BPW Casarano Itálie	15
Stipendijní fond	15
<b>Equal Pay Day &amp; firemní kultura</b>	<b>16</b>
Děkujeme 12 hlavním partnerům akce a mediálním partnerům, které reprezentovaly tyto osobnosti:	17 17
<b>Hospodářské výsledky</b>	<b>19</b>
<b>Budoucnost organizace</b>	<b>20</b>
Příloha č. 1 - Kalendář akcí roku 2019	21
Příloha č. 2 - Rozvaha a výsledovka	24

## Deset let podporujeme ženy

“Lenko, příští ročník budeme mít výročí - 10 let - jak ho oslavíme?” Takové otázky mi pokládaly kolegyně v průběhu loňského ročníku. A je vlastně co slavit?

Jsme hrdé, že [BPWCR](#) přinesla téma rovného odměňování do České Republiky. Za 10 let pořádání akcí, a s nimi spojené [mediální kampaně](#), se nám podařilo dokázat, že veřejnost již vnímá nerovné odměňování jako důležité téma, které **dnes plní hlavičky novinových článků**.

Naše eventy, například i Equal Pay Day, ušly za tu dobu velký kus cesty. Začínaly jsme oslovováním žen v jednom koutě budoucího obchodního centra Palladium, pokračovaly kolektivním bubnováním na Václavském náměstí a nyní je před námi již **řadu let uznávaná konference**, největší ve střední Evropě, na kterou se hlásí vystupující od nás i ze zahraničí a která je inspirací pro mnohá další setkávání žen.

*“Naplno zde vnímám, jak se ženy učí  
vytvářet své profesionální sítě,  
podporovat se navzájem  
a povzbuzovat. Myslím, že naše snažení,  
často náročné, mělo a má velký  
smysl. Ráda bych poděkovala všem  
ženám i mužům, všem velkým i malým  
partnerům, kteří s námi prošli  
tu obtížnou, ale obohacující cestu.  
Nyní věřím, že je skutečně co oslavovat.”*



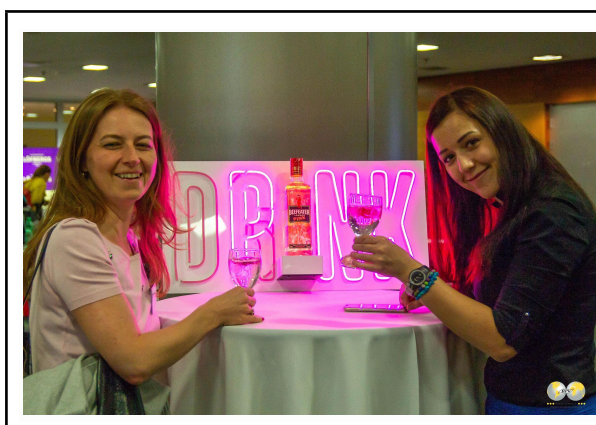
### Výzva platí. [Aktivita a zapojení se počítá](#)

Již 10 let organizace **vyzývá ženy, že je třeba dívat se do budoucnosti** a nebát se změn, naopak jim jít naproti. Zpochybňovat zaběhnuté pořádky, přemýšlet a [mluvit NAHLAS](#), prezentovat své názory a postoje i s rizikem, že nebudou jednomyslně přijaty, ale bude se o nich přemýšlet. O to více je to **apel na ženy**, které často vyklízejí veřejný prostor dřív, než je nutné a jejich hlas pak není dostatečně slyšet.

Minula doba pochybností o nedostatku žen – expertek, které by neměly co říct. Jen na konferenci EPD je jich každý rok přes 90

☉ **10 let** BPWCR jsme [oslavily ŽLUTĚ v Náprstkově muzeu](#) s bubnováním.

○ 10 let Equal Pay Day v ČR akcentovala [Beefeater PINK party](#) s módní přehlídkou dokonale padnoucího prádla **Caresse**, Meet & Greet **Blanka Matragi** a hudebním vystoupením **Jany Janovské** a **Martina Škanty**.



# Inspirace, podpora, propojení



●●● [www.bpwcr.cz](http://www.bpwcr.cz) ●●●  
inspirace | podpora | propojení

## O NÁS

BPWCR je součástí sítě mezinárodních organizací [BPW International](#), zastupujících více než 25 000 aktivních žen na pěti kontinentech ve více než 100 zemích světa, prosazujících rovné příležitosti žen a mužů od roku 1930.

Má poradní status v ECOSOC / OSN / Radě Evropy a dalších nejdůležitějších organizací na mezinárodní úrovni.

Česká pobočka nese jméno Business & Professional Women CR a má statut veřejně prospěšné organizace a funguje jako spolek.

Organizaci založila v roce 2010 [Lenka Šťastná](#) s vizí, že když se ženy propojí a podpoří, dokážou neuvěřitelné věci. Vytvořila tak platformu pro ženy, která nabízí prostor pro sdílení zkušeností, spolupráci (networking) a vzájemnou podporu.

Komunita členek a firemních členů se zapojuje do aktivit a projektů organizace, které nesou klíčová témata:

- 1/ Ekonomická nezávislost žen v ČR**
- 2/ Postavení žen ve společnosti**
- 3/ Posilování sebevědomí pomocí celoživotního osobního rozvoje**

Více informací najdete na [www.bpwcr.cz](http://www.bpwcr.cz) nebo [bpwcr.cz/clenstvi](http://bpwcr.cz/clenstvi).



## Projekty na podporu žen

Cílem naší organizace je **podporovat takovou ženu, která se chce aktivně podílet na svém osobním rozvoji a svou kariérou a zkušenostmi podpoří další ženy**. Tento postup vnímáme jako klíčový pro zdravé budování sebevědomí žen a rozvoj celé společnosti. Pro tyto ženy pracujeme v našich projektech a aktivitách.

### Zahraniční projekty na podporu žen

#### OWEN (Tuzla, Bosna & Hercegovina) - 11. - 14.4.2019

Zcela výjimečný projekt partnerské spolupráce vyslalo deset podnikatelek z ČR, členek BPWCR, prezentovat své zkušenosti na mezinárodní festival **Savremene Žene** do Tuzly v Bosně a Hercegovině, pořádaného v rámci projektu **Open Women's Entrepreneurship Network**. Cílem projektu je propojit ženy podnikatelky ze všech oborů a národností a připravit platformu pro jejich spolupráci. Projektu se účastnily Ingrid Šůrová, Blanka Turturro, Hana Kočková, Lucie Butcher ([The Best Translation](#)), sopranistka Edita Randová, Alena Řezaninová, prezidentka BPWCR Lenka Šťastná, projektová manažerka Helena Dreiseitlová, Martina Tovaryšová (Děčínsko) a Jitka Jetlebová.

Naše festivalové vystoupení podpořil český **ambasador v B&H Jakub Skalník**. Výstupem projektu je inspirativní [Blue Book](#) a záznamy vystoupení na [YouTube](#).



### Florá Handmade

Ukončení dvouletého projektu [FLORÁ HANDMADE](#) ke konci roku 2019 přinesl 2 výstupy i podnikatelskou [platformu na facebooku](#), která propojuje podnikatelky napříč 6 státy.

Handmaker Career Pathway a Guide for Handmaker Thinker v šesti jazykových mutacích si můžete po registraci [stáhnout zde](#). A jak si projekt užily účastnice a [jak to dopadlo?](#)



## WOMED (Women in the media)

V listopadu jsme odstartovaly nový zahraniční projekt se šesti zahraničními partnery, jehož cílem je **podporovat vyšší zastoupení žen v médiích** prostřednictvím vzdělávání a vytvoření mezinárodní platformy pro sdílení zkušeností. Na projektu pracuje členka [Ingrid Šůrová](#) a projekt trvá 2 roky. Chcete o něm [vědět více?](#)



Startovací čára v ČR není zcela příznivá. Pouze 4 ženy jsou na vedoucích pozicích jako šéfredaktorky velkých médií. Patří mezi ně i řečnice konference Equal Pay Day a šéfredaktorka [E15 Tereza Zavadilová](#), dále Naděžda Petrová z iDnes.cz, Radka Marková Matesová z ČTK a Julie Stejskalová z Českého rozhlasu.

## SustainABLE Rural rebuilding in Europe

Projekt v rámci programu Erasmus Plus propojil **zkušenosti mládeže do 30 let** v tématu **udržitelnosti**. Účastníci YE absolvovali týdenní program, který sdílel dovednosti jak recyklovat ze starého oblečení se známými makedonskými návrháři, zahrnoval úklid okolního prostředí, udržitelné vaření s bio surovinami, vyrábění z recyklovaného materiálu apod. Projekt nabídl účast na dvou schůzkách typu AVP a Youth Exchange v nejnávšně položené vesnici Makedonie, Kruševo.

Více čtete v článku [4 ženy a 1 muž v Makedonii](#).

## USA Internship - Emily Gallo a Riley Welner

My k vám, ony k nám. Během léta jsme spolupracovaly s dvěma americkými studentkami, které se zapojily do všech online i offline aktivit. [Co o sobě prozradila Riley?](#) A jak se v Praze líbilo studentce [Emily Gallo?](#)

## [Mentoring s Nordic Chamber of Commerce](#)

Výměnu mentorek v rámci projektu s Norskou obchodní komorou nabídl **Lenka Kousková, Ingrid Šůrová, Leona Schovancová i Loredana Popasav.**

# Speed - mentoring BPWCR, špičkou v ČR

Všechny formy mentoringu používáme pro osobní rozvoj žen od roku 2010, abychom veřejnosti ukázaly, že ženské vzory **existují**, pro sebevědomí žen jsou **klíčové**, a že mohou pomoci dalším ženám dosáhnout profesních i osobních úspěchů **rychleji a udržitelně**. Náš nejoblíbenější je **speed mentoring**, který nabízí možnost propojit více žen a obsahuje důležitou složku: **“networking”**. Cílovou skupinou podpory jsou pro nás **mentees**.

Jen speed mentoringovým programem v rámci Equal Pay Day od roku 2010 prošlo již **11.384 žen!** Mentoringová linka protíná všechny aktivity veřejně prospěšné organizace. V rámci EPD v roce 2019 spolupracovalo **66 žen v rolích mentorek** a již podesáté připomnělo, že existují ženské vzory, které lze následovat a stínovat.

Snahou organizace #BPWCR je **přenést úspěšné projekty** do celého roku, stejně jako podporovat mladé ženy **Future Leaders** ve změně myšlení. Stále totiž platí, že:

“k narovnání platových rozdílů mohou přispět ženy samy, spoluprací, sdílením informací a vzájemnou podporou.”

Zkrátka nestačí “být nejlepší v tom, co dělám”, jak zmiňují některé malé mentoringové organizace. Důležité je, aby prostředí ve firmách i státním sektoru nabízela **šanci a prostor pro ženy se zapojit a pomoci jim přizpůsobením firemní kultury**. Pootevřít jim dveře je prostě nutné. Ženy bývají často skromné, neřeknou si a čelí mnoha stereotypům, které je potřeba bourat. O toto se snaží generace [našich členek](#).

[Předávání zkušeností a znalostí tu bylo vždy, jen jsme tomu neříkali mentoring.](#)

## Myslíme na velké holky, a co vy?

Největším přínosem mentoringových programů je zjištění, že ostatní ženy zažívají podobné pocity, obavy, strachy, pochybnosti a vždy nakonec pracujeme na posilování sebe-vědomí.

Není potřeba skutečnost nazývat cizími názvy, jako například mentoring, nebo **“Impostor syndrom”**, ale téma **ženského sebevědomí** řeší každý náš projekt. Na EPD jsou každý rok tato témata okamžitě obsazena. Svě o tom ví i **Jana Černoušková**, programová ředitelka konference EPD:

*“O sebevědomí se mluví tak často, že můžeme mít chybný pocit, že je to téma dávno překonané. Bohužel se ukazuje, že je třeba stále o sebevědomí nejen mluvit, ale aktivně na něm pracovat a sebevědomí posilovat. Ženy reflektují nedostatek sebevědomí jako jednu z bariér, které si stavíme do cesty k profesnímu a osobnímu úspěchu, a to nejen ve smyslu kariérního či veřejného vlivu, ale také k obyčejnému **pocitu spokojenosti**. Sebevědomí otevírá cestu k uplatnění všeho, co v dané chvíli umíme a realizujeme. Sebevědomí dodává pocit smysluplnosti a schopnost podporovat druhé, protože se neobáváme o své pozice a jsme si **vědomy vlastní hodnoty**. Sebevědomí tak prospívá nejen konkrétní osobě, ale zejména spolupráci, která je další hybnou silou pro změnu a kvalitní vztahy, na kterých lze postavit další příležitosti a otevřenou férovou společnost.”*



Tuulikki Juusela, bývalá světová prezidentka **BPW International**, popsala důležitost mentoringu ve své citaci: *"MENTORING has become "the word". It means that somebody is acting as a role model, teacher and also as a friend to somebody else. It also means that "elder" professionals / entrepreneurs educate the next generation, opening doors, providing contacts, ideas and directions and giving "younger" increasing self-confidence and self-esteem.*

## Mentoring BPWCR pro odbornou veřejnost na HR DAYS

Pracovní portál [Profesia.cz](https://www.profesia.cz) každoročně připravuje dny plné HR inspirace a kvalitního programu, jež stojí na zkušenostech manažerů, osobností a zajímavých řečníků a BPWCR je již **6 let** partnerkou a **garantkou mentoringové zóny**. V roce 2019 jsme s členkami a firemními členy nabídly podporu **22 hodin speed mentoringu** účastnicím a účastníkům odborného veletrhu práce.

článek: [Hvězda mentoringu stoupá](#)

článek: [Mentoring zůstává doménou HR DAYS](#), **Lucie Urválková**, CFO Uniqa

článek: [Mirka Čejková se zaměřuje na úspěch](#)

Děkujeme [členkám a firemním členům](#) za podporu [mentoringové zóny](#) 23. a 24.10. v Praze.

Lucie Urválková UNIQA, Ladislava Fialová, Viera Černá REDA, Lenka Palatová, Monika Fenyková YVENTECH, Mariana Ludanyiová, Kateřina Černá, Kamila Paličková REDLINE EXPEDITION, Hana Krejčí BABY OFFICE, Lenka Nozarová, Loredana Popasav THE HUMAN MIND ACADEMY, Ingrid Šúrová, Mirka Čejková, Lenka Švecová, Venda Vaníčková, Jana Hrabalová Bendová, Marie Novotná TECHHUNT, Stanislav Svoboda CESTA K ÚSPĚCHU, Jana Pozlovská.



## Vlastní speed mentoringové projekty na podporu žen

### [Empowering Women II. pro ženy z firem](#)

Ucelený vzdělávací projekt pro talentované ženy z firem se šestiměsíčním mentoringovým programem finančně podpořila společnost IBM. [Láká vás také mentoring?](#)



[8.10. První setkání v IBM](#) s ambasadorkou projektu **Radkou Zahradkovou**.

[Radka Zahradková](#), Finanční ředitelka **IBM** Česká republika s.r.o.

**Marie Petrovová**, Freelancer Mluvnormalne.cz

[5.11. Druhé setkání ve společnosti MARS Czech](#)

**Zuzana Lošáková**, Corporate Affairs ředitelka pro Střední Evropu, **Mars Czech**

**Leona Schovancová**, ředitelka sekce obchod BPWCR

článek Deníky Praha 4 online - [Mentoring patří mezi stěžejní aktivity BPWCR](#)

[3.12. Třetí setkání ve společnosti Allianz](#)

**Eva Koubíková**, HR ředitelka, **Allianz pojišťovna a.s.**

**Kateřina Braithwaite**, CEO a zakladatelka vzdělávací společnosti BW TaLKS



[7.1.2020 Na čtvrté setkání jsme byly pozvány do prostorů Uniqa](#)

**Lucie Urválková**, místopředsedkyně představenstva a CFO **UNIQA**

**Ladislava Fialová**, Managing Partner **ALTRO Management Consultants**

### 11.2. Předposlední setkání proběhlo v 3M

**Olga Čadová**, Organizational Change Manager & HR BP EER 3M

**Monika Fenyková**, ředitelka YVENTECH

28.3.2020 šesté setkání projektu nabídlo účastnicím projektu osobně potkat až 66 ženských vzorů v roli mentorek v rámci konference Equal Pay Day.

Ambasadorkou projektu se v roce 2019 stala **Leona Schovancová**, která přijala také výzvu stát se jednou z mentorek projektu, co o tom říká?



### Kulaté stoly na Praze 4 pro ženy na MD/RD

V roce 2019 se nám podařilo navázat spolupráci s **Městskou částí Praha 4**, se kterou jsme připravily mentoringový projekt pro **ženy na mateřské a rodičovské dovolené**. Cílem bylo povzbudit jejich sebevědomí a posílit jejich kompetence při návratu do práce. Zvolily jsme vlastní ověřenou metodu Speed mentoring a mentorkami se staly naše členky:

17.9. **Lenka Nozarová** na téma Rodičovská dovolená patří do profesionálního životopisu

15.10. **Hana Čepová** na téma Jak nakopnout kariéru

Do programu se přihlásilo **31 žen**. Administraci programu připravila dobrovolnice a členka Eliška Vámošová a výstupy projektu a články mediálních partnerů jsme promovaly na webu:

TZ: Rodičovská patří do životopisu, Marie Petrovová

článek: Když nebude fungovat vzájemná solidarita, Helena Dreiseitlová

článek: Rodičovská dovolená patří do profesionálního životopisu

článek: Jak nakopnout kariéru, Hana Čepová

článek: Mentoring je účinnou metodou osobního rozvoje, Hana Čepová

Pozvánka do programu na webu MČ Praha 4

## Future Leaders pro malé ženy

Metodu speed mentoring používáme celoročně pro posilování postavení žen v práci a podnikání. Poprvé si ji vyzkoušely i malé ženy **ve věku od 7 do 13 let** v rámci 10. ročníku Equal Pay Day a tak odstartoval pilotní projekt s názvem Future Leaders.

29.3.2019 První setkání na téma O čem sní malé ženy vedla **Zuzana Mašátová**, bývalá redaktorka České Televize. Proběhlo v rámci Equal Pay Day, aby i malé slečny viděly sílu akce, kterou znají jejich maminky.



19.6.2019 Na druhém setkání se v roli mentorky představila 19ti letá česká golfová reprezentantka, studentka prvního ročníku University of Texas **Sára Kousková** a své téma si nazvala „Až já budu velká“.



18.9.2019 Proběhlo třetí setkání s členkou BPWCR Kateřinou Černou.

Rok 2019 nabídl 3 setkání a v tuto chvíli **čeká na podporu ambasaderek** z řad členek a partnerů. Vystavěly jsme webové stránky na projekt, kterému se chystáme vdechnout život.

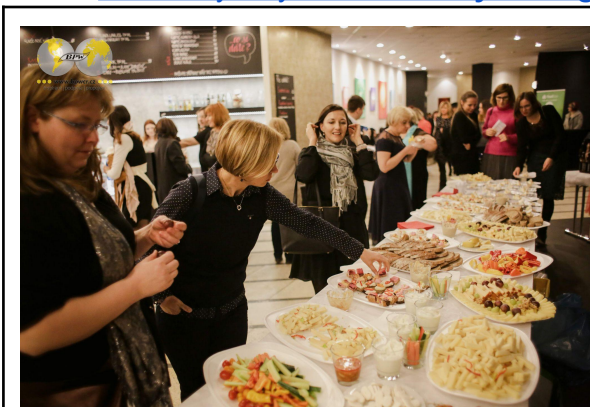
# Profesní networking

**Networking** na podporu žen již od roku 2010 poskytuje v platformě BPWCR ženám prostor pro seznámení, sebezprezentaci a spolupráci. Za 10 let se nám podařilo představit vám celkem **268 mentorek na Equal Pay Day**, které nabídly účastnicím celkem **584 hodin** sdílení svých zkušeností. To je **35.040 minut** plných zajímavých informací, čili téměř **měsíc nonstop učení se**, ze zkušeností druhých.

Akcemi, které jsme v roce 2019 uspořádaly, podpořilo a propojilo **2946 osob**, převážně žen. Těch akcí bylo celkem **71** a najdete je všechny na webu v [Kalendáři akcí roku 2019](#).

Velké akce s přesahem jsou naší vášní a těší nás velká návštěvnost i zájem partnerů, kteří se mohou vzájemně potkat, seznámit a navazovat dlouhodobá přátelství a partnerství.

- **402** hostek a hostů navštívilo 23. ledna [Novoroční večírek](#) s divadelním představením [se Simonou Stašovou](#), Vězeň na 2. Avenue. [Foto-vzpomínky na večírek](#). Partnerem akce byl Bohemia Sekt a Asahi Breweries.
- Více než 71 VIP hostů navštívilo unikátní prostory partnerů **Moser Černá Růže, Mary Kay a Swarovski** v Celetné. [Nahlédněte pod pokličku](#).
- Unikátní příležitostí bylo také setkání 15. května při [Prohlídce výstavy Timeless s autentickým výkladem Blanky Matraji](#).



## Když se ženy spojí, dokáží neuvěřitelné věci

Děkujeme naší komunitě členek BPWCR, že se aktivně zapojují do podpory dalších žen.

- [Rozhovor s Renatou Michels](#) o tom, jak je důležitá komunikace a co jí dalo EPD.
- Šéfredaktora E15, **Tereza Zavadilová** nás učila [Jak se prosadit v médiích](#)".
- Rozhovor [s Vendou Vaníčkovou o moderování](#) významných událostí BPWCR.
- Zkušená networkerka a prezidentka organizace, **Lenka Šťastná** natáčí videa [Jak správně networkovat](#).
- Z workshopu 19.11. s firemní členkou **Loredanou Popasav** vznikl zajímavý článek na téma [Lidé si zaměstnání vybírají podle firemní kultury a hodnot](#).
- Členka **Blanka Turturro** pečuje o naše zdraví díky [slow food školám učení](#) vaření jahodových knedlíků, nebo gurmánskými nudlovými specialitami v Sapě.

V průběhu roku naše členky cestovaly a prezentovaly BPWCR v zahraničí:

10 členek vyrazilo na konferenci do Bosny a Hercegoviny

3 členky na evropskou konferenci do Irska

2 na WIN konferenci do Řecka

3 členky v rámci projektu Florá navštívily postupně tři země

5 dalších odjelo do Makedonie v rámci projektu organizovaného naším partnerem ze Švédska.

V rámci našich dalších projektů cestovaly projektové manažerky do Itálie a Spojeného Království. Měly jsme svou vyslankyni [Kamilu Paličkovou](#) na summitu OSN v Ženevě.



## Networkingové obědy k propojení podnikatelek

Krátké video jak to na obědech chodí a [co můžete zažít](#).

[Kolik lidí jsme ovlivnily](#) a propojily jejich zájmy a byznys? Která místa jsme navštívily?

Během **8 obědů** jsme propojily téměř **239 žen a mužů**.

- 23.1. s firemní členkou **Loredanou Popasav** o tom, jaký dopad má na náš denní život a zdraví nevhodné chování lidí typu šikana, zastrašování, ponižování a sexuální obtěžování a to jak doma, tak na pracovišti.
- 21.2. Setkání u oběda s [Leonou Schovancovou](#)
- 16.5. Tradiční networkingový oběd s bohemistkou a spisovatelkou [Pavlou Rýznarovou](#) s autorským čtením nové knihy První statečné jedinečné.
- 20.6. [Jak na média s šéfredaktorkou](#) deníku E15, Terezou Zavadilovou, zájem o téma přinesl i [článek Deníků online Prahy 1](#).
- 18.7. s Evou Ferrarovou na téma Antropologie jídla, [článek Deník Praha 1](#)
- 22.8. Jste příliš mladá, abyste zestárla? [Oběd s Alenou Klenot](#)
- 19.9. Networkingový oběd s Romanem Stolejdou o mediální znalosti
- 20.11. Tradiční oběd se spisovatelkou **Janou Renner**
- 12.12. Oběd s ředitelkou Unicef, [Pavlou Gomba](#)

Organizování akcí jako takových přináší organizaci malé revenue, shledaly jsme ale důležité je pořádat, protože pro podporu komunity jsou zásadní. Věříme, že ženy, které naší organizací projdou, ať už jako mentorky, členky, účastnice jednotlivých programů, akcí, nebo workshopů nesou stopu podpory ženám do dalších organizací i do své vlastní kariéry a sociální bubliny. Tento řetězový efekt pak dává šanci vnímat postavení žen ve společnosti i v dalších sférách a společnostech.

## Klubová setkání pro členky organizace

[Klubová setkání](#) se stala pravidelnou součástí našeho programu. [Představujeme nový formát klubových setkávání](#). Slouží ke **vzájemnému sdílení zkušeností členek BPWCR**. Výstupem bývají infografiky, které mají dále pomáhat vzdělanosti žen. Na jaře vznikly [Rady jak na daňové příznání](#). [#zvyšujemeFinančníGramotnostžen](#)

Klubová setkání jsme mohly v roce 2019 uskutečňovat v prostorách Hubu společnosti MSD s laskavým souhlasem její ředitelky a zároveň členky BPWCR [Ireny Prášilové](#). Děkujeme.

## BPW Klub Roztoky pro ženy z regionů

7 setkání klubu pořádala členka **Lenka Švecová**.

22.1.2019	<a href="#">Digitální občan - Ludmila Dušková ve spolupráci s Lenkou Švecovou.</a>
14.2.2019	<a href="#">Tajemství Koučinku s paní Janou Onderkovou.</a>
14.3.2019	<a href="#">Ženy a finance - Lenka Kousková, viceprezidentka BPWCR.</a>
11.4.2019	<a href="#">Manipulace v našem životě vede Venda Vaníčková.</a>

9.5.2019	<a href="#">Jak náš mozek zkresluje, aneb nenechme se ošálit</a>
10.10.2019	<a href="#">Grafologie aneb co nám řekne písmo“ Vladka Fischerová</a>
14.11.2019	<a href="#">Dokážeme se zbavit stresu?</a>

## Dobroholky

Dobrovolnická pomoc je velmi významně vidět při organizaci Equal Pay Day, ale s dobrovolnicemi spolupracujeme po celý rok a komunikujeme vzájemně v uzavřené skupině na [Facebookové platformě](#). Proto jsme v roce 2019 připravily dva praktické workshopy zdarma s psychologem a trenérem [Valery Senichevem](#). Lednové setkání proběhlo v partnerském MAM prostoru členky [Kateřiny Reichertové](#).

## [Bpw International](#)

BPWCR je součástí [BPW International](#), jedné z nejvlivnějších mezinárodních sítí žen profesionálek, která působí ve více než 100 zemích celého světa. Členkami jsou vlivné ženy - manažerky, podnikatelky, majitelky firem, výkonné ředitelky, profesionálky i mladé ženy připravující se na kariéru nebo podnikání.

Hlavním mezinárodním tématem současné celosvětové prezidentky je “Empowering Women to Realize the Sustainable Development Goals (SDGs)” [BPW Approaching Sustainable Development Goals](#).

Tato velká organizace dává spoustu příležitostí pro vzájemnou výměnu zkušeností, inspiraci, pro společné vzdělávání a také projekty směřující ke zlepšování postavení žen i jejich ekonomické nezávislosti.

Naše členky jsou zapojeny v pracovních skupinách zejména v rámci [BPW Europe](#).

## Twining s BPW Casarano Itálie

Pokračuje uzavřená dohoda o spolupráci se sesterským klubem **BPW Casarano** a představitelky **největší federace BPW v Evropě** přijely do Prahy smlouvu podepsat. Zúčastnila se i evropská koordinátorka **Guiseppa Bombaci**, **Caterina Mazzella** Prezidentka Fidapa BPW-Italy, **Nellina Basile** Twining Task Force Chair, **Anna Maria Tunno** Prezidentka Fidapa BPW-Italy sekce Casarano (Le), **Maria Nuccio** sekretářka Fidapa BPW-Italy oblast Sud-Est a Exprezidentka sekce Casarano.

## [Stipendijní fond](#)

Ženám z cílových skupin pomáháme také růst. K mentoringovým stolům pravidelně usedají klientky i pracovnice z dalších neziskových organizací. Díky Stipendijnímu fondu jsme mohly věnovat vstupenky organizacím Women4Women, Byznys pro společnost, Spiralis, Česká ženská lobby, Hospodářská komora, AVPO či ženám z MPSV pracujícím v projektu **Rovná odměna**. Vstupenky jsme také v rámci spolupráce věnovaly do soutěže Asistentka roku. Vstupenky jsme také věnovaly [vytipovaným ženám](#), které o ně skrze nominaci požádaly.



# Equal Pay Day & firemní kultura

Firemní kulturu netvoří přídavná jména, ale lidé.

10. ročník se zaměřil na téma současnosti i budoucnosti firemní kultury, stejně jako na kulturu celé společnosti. Slyšeli jsme [příběhy lidí, kteří o změny usilují](#) a také je realizují, ačkoliv to mnohdy nemají lehké. Jaké jsou role žen a mužů v těchto situacích? Jak dosáhnout toho, aby rovnost mužů a žen byla patrná nejen v právech a povinnostech, ale i v příležitostech k adekvátnímu rozvoji osobního potenciálu každého z nich?

V zapojení žen jsme dosáhly řady úspěchů, není ale možné zastavit se tam, kde jsme teď. Cesta před námi je ještě dlouhá. Potenciál českých žen zdaleka není naplno využitý. Vykračujeme do druhé fáze: **Jaké konkrétní kroky je potřeba udělat**, aby budoucí generace platovou diskriminaci nemusela řešit? [Ohlédněme se.](#)

[Všechny fotografie](#) →

[30 osobností](#) páteční konference přilákala do publika **508 hostů**. Stále rosteme ↑. [Videosestřih konference](#) najdete na našem kanálu YouTube. EPD je jedinou konferencí v ČR, která přináší **ženský pohled na odborné otázky** související s rostoucí rolí žen na trhu práce.



**66 mentorek** mělo v sobotu **2175 registrací**. Účastnicím jsme nabídly celkem 125 hodin **speed mentoringu**, ve kterém máme 10 letou tradici a jsme rády, že jsme inspirací dalším organizacím, jež náš koncept přidávají do svých programů. Jak probíhal [mentoring](#) na akci?

5měsíční mediální kampaň za **#rovnéplaty** popsala podrobně [Zpráva o publicitě](#).  
TZ Den Rovnosti platů: [V neděli české ženy doběhnou muže](#).

Děkujeme 12 hlavním partnerům akce a mediálním partnerům,

## DĚKUJEME PARTNERŮM EQUAL PAY DAY 2019

Těšíme se na vás na dalším ročníku již **27. a 28. 3. 2020.**



které reprezentovaly tyto osobnosti:

**Drahomíra Mandíková**, ředitelka firemní komunikace pro Evropu, **Asahi Breweries** Europe Group, **Andrea Ferancová Bartoňová**, zakládající partnerka a předsedkyně představenstva ESPIRA Investments, **Mounia El Hilali Acherkouk Yakhlef**, CEO **IKEA**, **Vera Van Doninck**, EMEA Talent Director **Wunderman Thompson**, **Ewa Pachocka**, central Europe HR Director **Mars Czech s.r.o.**, **Miroslava Simova**, CEO Jan Becher Pernod Ricard, **Lucie Urválková**, místopředsedkyně představenstva a CFO pojišťovny **UNIQA**, **Kateřina Bílly Danyšová**, generální ředitelka SYNLAB ČR/SK, **Ivana Tůmová**, generální ředitelka Mondelēz International CR/SK/HU, **Dagmar Ledererová**, ředitelka investiční výstavby, GridServices s.r.o. – člen skupiny innogy, **Diana Procházková**, ředitelka sekce HR a korporátní služby ČEPS a.s., **Irena Prášilová**, director GTO IT Portfolio PRG PMO, MSD, **Roman Stolejda**, zakladatel Programmatic Media, **Alan Záruba**, kreativní ředitel **TV Nova**, **Tereza Zavadilová**, šéfredaktorka deníku **E15**, **Libuše Šmuclerová**, generální ředitelka a předsedkyně představenstva Czech News Center, **Andrea Gontkovičová**, director RRP CZ, SK and HU at **Philip Morris** International, členka představenstva, **Roman Vaněk**, zakladatel Pražského kulinařského institutu, spisovatel, moderátor, **Linda Štucbartová**, zakladatelka Diversio, **Ondřej Hlaváček**, HR ředitel **Moser**, a.s., **Anna Knotková**, head of cafeteria Edenred, **Irena Storová**, ředitelka SÚKL. Moderátorka panelu **Eva Svobodová**, generální ředitelka AMSP ČR, **Ivana Šachová**, podnikatelka a majitelka společnosti Silex, **Lenka Prchalová**, nezávislá senior national sales director **Mary Kay**, **Blanka Matragi**, majitelka a kreativní ředitelka Matragi design s.r.o.

*Kdo jiný, když ne my, kdy jindy, když ne teď  
můžeme dosáhnout významných změn v postavení žen v práci.*

Anglicky tlumočenou konferenci EPD a anglicky mluvící mentorky si mohly užít delegace ze sesterské organizace **BPW Italia**, jež čítá přes 11.000 členek a také ženy z partnerských organizací projektu **OWEN** B&H. V rámci projektu **Flora** přijelo 14 účastnic ze Španělska, Bulharska, Polska a Itálie.

**equal  
pay  
day,-**



Více na [www.equalpayday.cz](http://www.equalpayday.cz)



**10. ročník** pracovní  
zážitkové konference  
**EQUAL PAY DAY**

**Clarion Congress  
Hotel Prague  
29. - 30. 3. 2019**



CONGRESS HOTEL  
PRAGUE

**MARS**  
Česká republika



**IKEA**  
Česká republika

*Moser*

MARY KAY



**UNIQA**



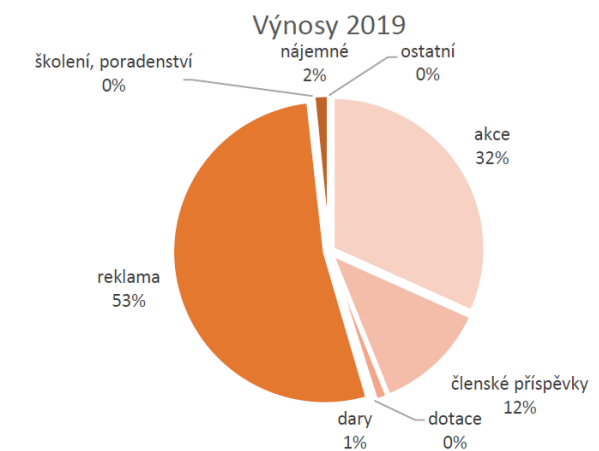
Hlavní mediální partner

**nova**

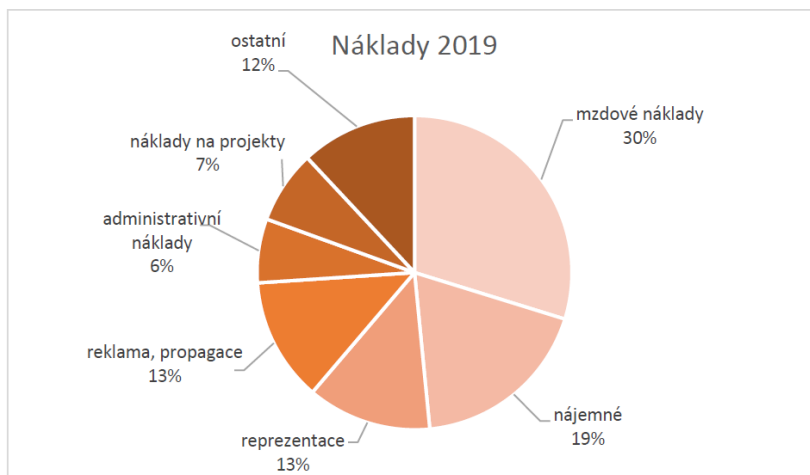
# Hospodářské výsledky

Výsledek hospodaření organizace v roce 2019 je -130 175

Výnosy	2019	%
akce	1 202 582	31,73
členské příspěvky	461 880	12,19
dary	46 000	1,21
dotace	13 319	0,35
reklama	1 999 263	52,76
školení, poradenství	6 365	0,17
nájemné	60 000	1,58
ostatní	108	0,00
<b>CELKEM</b>	<b>3 789 517,00</b>	<b>100,00</b>



Náklady	2019	%
mzdové náklady	1 167 773	29,79
nájemné	731 671	18,67
reprezentace	500 230	12,76
reklama, propagace	498 870	12,73
administrativní náklady	258 067	6,58
náklady na projekty	294 506	7,51
ostatní	468 575	11,95
<b>CELKEM</b>	<b>3 919 692,00</b>	<b>100,00</b>



# Budoucnost organizace

**Neustále se navzájem bombardujeme hodnoceními.** Žijeme stále ve stereotypch, které se za posledních 100 let změnilo pramálo. Cokoliv řekneme a napíšeme, podléhá ihned kritickému hodnocení ostatních a my jsme na pozoru. Neustále.

Co vše neustále považujeme za normální, ale co není správné: **Poměr domácích prací, platové ohodnocení, přiřazení typů práce ženám a mužům. Stereotypy, stereotypy a stereotypy. Stereotypy jsou myšlenky, které nás svazují.**

- Pojďme se bavit o svobodě vydělat si na dovolenou stejně rychle jako můj kolega.
- Pojďme se bavit o svobodě budovat si kariéru, i když jsem ve věku, kdy bych mohla mít děti, kdy mám malé a nemocné děti, kdy je mi 50.
- Pojďme naplnit svobodu být na vrcholu kariéry a po otočení za sebou vidět další skvělé ženy, které spolupracují a podporují se.
- Pojďme se bavit o svobodě vzít si na sebe cokoliv a nebýt považována za vyzývavou, uťápnutou, extravagantní, nevkusnou.
- Pojďme se bavit o svobodě vybrat si povolání s možným častým cestováním, aniž bych se bála o to, kdo vyzvedne dítě ze školky.

[EXISTUJÍ inspirativní setkání pro ženy.](#) Ať jste v tuto chvíli v jakékoliv pozici a řešíte, kam vykročit, jak nastartovat nebo restartovat svoji kariéru, jak posunout svou odbornost a udržovat krok s dobou, jak posilovat společenskou odpovědnost a zajišťovat udržitelný rozvoj – každá myšlenka našich mentorek, partnerů, členek či řečníků konference, necht' je pro vás inspirací a obohacím.



*My chceme měnit svět tak,  
jak to dělaly naše prababičky,  
babičky, matky.*

*Chceme být pro další generace  
vzorem, nechceme jen čekat,  
že to nějak dopadne.*

*Pokud to máte stejně,  
připojte se,  
bude nás to bavit.*

[www.bpwcr.cz](http://www.bpwcr.cz)  
[www.equalpayday.cz](http://www.equalpayday.cz)

Ve spolupráci s týmem BPWCR výroční zprávu sestavila **Helena Dreiseitlová.**

## Příloha č. 1 - Kalendář akcí roku 2019

7.1.2019	<a href="#">Klubové setkání s členkou Marií Petrovovou na téma Sebevědomá komunikace</a>
16.1.2019	<a href="#">Novoroční večírek s divadelním představením Vězeň na 2. Avenue se Simonou Stašovou</a>
22.1.2019	<a href="#">Klub BPW Roztoky s tématem Digitální občan. Vede Ludmila Dušková ve spolupráci s Lenkou Švecovou.</a>
23.1.2019	<a href="#">WorkShop pro DOBROHOLKY EPD s psychologem a trenérem Valerym Sanichevem v MAM Prostoru Kateřiny Reichertové</a>
24.1.2019	<a href="#">Networkingový oběd s Loredanou Popasav</a>
4.2.2019	<a href="#">KLUBOVÉ SETKÁNÍ s Viceprezidentkou BPWCR Janou Matoškovou na téma Tipy a rady Jak na daňové příznání v prostorách MSD na laskavé pozvání členky Ireny Prášilové</a>
14.2.2019	<a href="#">Klub BPW Roztoky přináší téma Tajemství Koučinku s paní Onderkovou. Klub vede Lenka Švecová ve spolupráci s místní knihovnou.</a>
18.2.2019	<a href="#">WorkShop pro DOBROHOLKY EPD s trenérem Valerym Sanichevem &amp; Michaelou Melicher</a>
28.2.2019	<a href="#">VIP setkání mentorek EPD v tradiční české prodejně skla MOSER Černá Růže Praha. pozvánka od Kateřiny Zapletalové</a>
4.3.2019	<a href="#">Klubové setkání BPWCR s tématem Jak se mohu zviditelnit Já z cyklu ženská solidarita.</a>
6.3.2019	<a href="#">VIP setkání mentorek EPD v prostorách kosmetické společnosti MARY KAY s líčením na Praze 5</a>
7.3.2019	<a href="#">Konference Investice a bohatství - partnerství s E15. exkluzivní vstupenky pro členky BPWCR</a>
14.3.2019	<a href="#">Klub BPW Roztoky s tématem Ženy a finance. Hostem Lenky Švecové je Lenka Kousková. viceprezidentka BPWCR.</a>
17.3.2019	<a href="#">Den Rovnosti platů v ČR</a>
18.3.2019	<a href="#">Mediální partnerství narozeninového koncertu operního tria La Goia</a>
19.3.2019	<a href="#">VIP setkání mentorek EPD v prostorách prodejny Swarovski v Celetné ulici</a>
23.3.2019	<a href="#">Moda Fashion Days Český Krumlov - akce s partnerem</a>
29.3.2019	<a href="#">Equal PAY DAY 2019 - konference</a>
30.3.2019	<a href="#">Equal PAY DAY 2019 - mentoringový den</a>
1.4.2019	<a href="#">Duben v S Optic - akce firemního partnera</a>
8.4.2019	<a href="#">Klubové setkání na téma Investice do nemovitostí s členkou Ivanou Birtovou</a>
11.4.2019	<a href="#">Klub BPW Roztoky, Manipulace v našem životě vede Venda Vaníčková.</a>

11. - 14. 4.2019	<a href="#">11. - 14. 4. Deset zástupkyň spíkrky zahraničního festivalu Savremene Zene v Tuzle, Bosna a Hercegovina v rámci projektu OWEN</a>
6.5.2019	<a href="#">Klubové setkání s Irenou Prášilovou na téma NETWORKING v prostorách moderních kanceláří MSD</a>
9.5.2019	<a href="#">BPW klub Roztoky, seminář na téma Jak náš mozek zkresluje, aneb nenechme se ošálit</a>
15.5.2019	<a href="#">Prohlídka výstavy Timeless s autentickým výkladem Blanky Matragi</a>
16.5.2019	<a href="#">Tradiční networkingový oběd s hostkou a členkou Pavlou Rýznarovou</a>
17.5.2019	<a href="#">17. - 19.5. 2019 Mediální partnerství festivalu ALL Fest Litoměřice, Michaely Švejdové</a>
22.5.2019	<a href="#">22. - 27.5. Konference BPW Galway</a>
23.5.2019	<a href="#">Moda Fashion Days České Budějovice - akce s partnerem</a>
30.5.2019	<a href="#">Galavečer Zlatá koruna</a>
31.5.2019	<a href="#">30.5. - 5.6. Evropský týden udržitelného rozvoje</a>
2.6.2019	<a href="#">Mediální partnerství koncertu Kevina Jamese Carrola "Písně ze srdce" spolupráce s Janou Pozlovskou</a>
6.6.2019	<a href="#">Mediální partnerství konference RESTART MYŠLENÍ</a>
6.6.2020	<a href="#">Setkání na VŠE, Přirozené (nejen) duševní zdraví zevnitř ven s Dr Bill Pettit z cyklu porozumenimysli.cz</a>
10.6.2019	<a href="#">Klubové setkání na téma Zkušenosti ze zahraničních projektů, vede jej Ingrid Šůrová, prostory MSD</a>
19.6.2019	<a href="#">Mentoringové setkání pro "malé ženy" z cyklu Future Leaders na téma Až budu velká vedla Sára Kousková, golfová juniorní reprezentantka ČR.</a>
19.6.2019	<a href="#">Setkání žen všech velikostí vede členka Katarína Krajčovičová se společností XelleLife</a>
20.6.2019	<a href="#">Networkingový oběd s šéfredaktorkou časopisu E15, Terezou Zavadilovou na téma Jak pracovat s médii</a>
4.7.2019	<a href="#">4. - 6.7. Global Summit of Women in Basel</a>
18.7.2019	<a href="#">Členská schůze</a>
18.7.2019	<a href="#">Networkingový oběd s Evou Ferrarovou v nových prostorách hotelu Palace na téma Antropologie jídla</a>
22.8.2019	<a href="#">NETWORKINGOVÝ OBĚD s Alenou Klenot v Palace Hotel</a>
26.8.2019	<a href="#">Oslava výročí založení BPW International - 10 let BPW v Čechách, Náprstkovo muzeum</a>
2.9.2019	<a href="#">KLUBOVÉ SETKÁNÍ - LINKED IN s Petrou Šimonovou</a>
12.9.2019	Interní školení pro zaměstnance BPWCR na Linked IN s Veronikou Lencovou
15.9.2019	<a href="#">Projekt Sustainable Rural Building in Krusevo 5 účastnic a účastníků</a>
17.9.2019	<a href="#">První setkání projektu Kulaté stoly Praha 4 s členkou Lenkou Nozarovou na téma Rodičovská patří do profesionálního životopisu.</a>

18.9.2019	<a href="#">3. setkání projektu Future Leaders s Kateřinou Černou</a>
19.9.2019	<a href="#">Networkingový oběd s Romanem Stolejdou</a>
1.10.2019	<a href="#">2. - 5.10. The Global WIN conference</a>
6.10.2019	<a href="#">6. - 12.12. Personal Branding Summit, mediální partnerství s Cristinou Muntean</a>
7.10.2019	<a href="#">Klubové setkání na téma APLIKACE s členkou Kateřinou Novákovou</a>
8.10.2019	<a href="#">První setkání projektu Empowering Women II s Radkou Zahrádkovou a Marií Petrovovou. Powered by IBM.</a>
10.10.2019	<a href="#">Klub BPW Roztoky. Grafologie aneb co nám řekne písmo“. Městská knihovna v Roztoky u Prahy s Lenkou Švecovou a Vladka Fischerová</a>
15.10.2019	<a href="#">Jak nakopnout kariéru - kulatý stůl projektu s MČ Praha 4 s členkou Hanou Čepovou</a>
23.10.2019	<a href="#">23. - 24.10. 2019 Mentoring BPWCR na HR DAYS</a>
30.10.2019	Poslanecká sněmovna - konference RESTART, min. zdravotnictví
4.11.2019	<a href="#">KLUBOVÉ SETKÁNÍ listopadové</a>
5.11.2019	<a href="#">Druhé mentoringové setkání Empowering Women II se Zuzanou Lošákovou (Mars) a Leonou Schovancovou. Powered by Mars</a>
7.11.2019	<a href="#">Učíme se vařit nudle se Slow Food. spolupráce s členkou Blankou Turturro. kulinařský výlet</a>
12.11.2019	<a href="#">partnerem konference Investice do nemovitostí v zahraničí s Ivetou Paukovou</a>
12.11.2019	<a href="#">Jak se dostat do médií? Workshop v E15 s šéfredaktorkou Terezou Zavadilovou</a>
14.11.2019	<a href="#">Dokážeme se zbavit stresu? Klub BPW Roztoky</a>
18.11.2019	<a href="#">Žena podnikatelka a manažerka 1989 – 2019</a>
19.11.2019	<a href="#">Workshop s Loredanou Popasav na téma Je vaše firma psychologicky bezpečná?</a>
20.11.2019	<a href="#">networkingový oběd s Janou Renner</a>
26.11.2019	<a href="#">Náprstkovo muzeum - výstava Vlastním hlasem, kurátorka Ema Součková, spolupráce Mirka Čejková</a>
2.12.2019	<a href="#">KLUBOVÉ SETKÁNÍ na téma Vánoční tradice s Vendou Vaníčkovou</a>
3.12.2019	<a href="#">Třetí mentoringové setkání Empowering Women II s Evou Koubíkovou a s Kateřinu Braithwaite v Allianz.</a>
12.12.2019	<a href="#">NETWORKINGOVÝ OBĚD s PAVLOU GOMBA, členkou BPWCR a ředitelkou UNICEF</a>

Kalendář akcí online: <https://bpwcr.cz/kalendar-akci-roku-2019/>



# Příloha č. 2 - Rozvaha a výsledovka

Rozvaha podle Přílohy č. 1  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
**ve zkráceném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2019**  
( v celých tisících Kč )

Název, sídlo a právní forma  
účetní jednotky  
Business & Professional Wome  
Václavské náměstí 802/56  
Praha 1  
110 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
22821431

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	1	2
<b>A.</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet A.I. až A.IV.</b></span>	1	742	660
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	3	824	825
A. IV.	Oprávký k dlouhodobému majetku celkem	5	-82	-165
<b>B.</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet B.I. až B.IV.</b></span>	6	1 532	1 424
B. II.	Pohledávky celkem	8	792	615
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	9	713	727
B. IV.	Jiná aktiva celkem	10	27	82
	<b>Aktiva celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet A. až B.</b></span>	11	2 274	2 084

Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	3	4
<b>A.</b>	<b>Vlastní zdroje celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet A.I. až A.II.</b></span>	12	-979	-1 107
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	14	-979	-1 107
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet B.I. až B.IV.</b></span>	15	3 253	3 191
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	17	583	451
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	18	1 806	1 854
B. IV.	Jiná pasiva celkem	19	864	886
	<b>Pasiva celkem</b> <span style="float: right;"><b>Součet A. až B.</b></span>	20	2 274	2 084

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2019**  
( v celých tisících Kč )

Název a sídlo účetní jednotky

Business & Professional Wome  
Václavské náměstí 802/56  
Praha 1  
110 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
22821431

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	1 439	1 013	2 452
A. III.	Osobní náklady	4	420	748	1 168
A. IV.	Daně a poplatky	5	2		2
A. V.	Ostatní náklady	6	176		176
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	7	82		82
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	8	40		40
	<b>Náklady celkem</b> Součet A.I. až A.VIII.	10	2 159	1 761	3 920
B. I.	Provozní dotace	12	14		14
B. II.	Přijaté příspěvky	13	508		508
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	14	1 209	2 059	3 268
	<b>Výnosy celkem</b> Součet B.I. až B.V.	17	1 731	2 059	3 790
C.	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b> ř. 17 - (ř. 10 - ř.9)	18	-428	298	-130
D.	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b> ř. 18 - ř. 9	19	-428	298	-130